



# LE CAS DU CANADA : FINANCEMENT DE LA PHASE 2 DU RÉSEAU DES CENTRES D'ONCOLOGIE DU MARATHON DE L'ESPOIR

Soumis par :

Jim Woodgett  
Président et directeur scientifique  
Institut de recherche Terry Fox



**Recommandation : Que le gouvernement fournit un financement de 80 millions de dollars pour la phase 2 du réseau des centres d'oncologie du Marathon de l'espoir Terry Fox, à compter d'avril 2026.**

## Sommaire

Inspiré par Terry Fox, le réseau des centres de cancérologie du Marathon de l'espoir (réseau MOHCCN) réunit des patients atteints de cancer, des chercheurs, des oncologues et des donateurs de tout le Canada dans le cadre d'une collaboration sans précédent visant à améliorer les résultats pour les patients atteints de cancer. Ensemble, nous élaborons une stratégie nationale visant à garantir que chaque patient atteint d'un cancer au Canada reçoive le bon traitement au bon moment pour son cancer unique, indépendamment de qui il est et de l'endroit où il vit.

Lancé en 2021 grâce à un soutien de 150 millions de dollars du gouvernement fédéral, égalé par des institutions partenaires et la Fondation Terry Fox, ce qui a élevé la valeur du programme à 300 millions de dollars, le réseau a atteint ou est sur le point d'atteindre les objectifs ambitieux de la phase 1 :

- Création d'une équipe canadienne de recherche sur le cancer composée de 48 institutions, 1 300 personnes et plus de 100 partenaires dans toutes les provinces;
- Création de la ressource sur le cancer la plus importante et la plus complète du Canada — la « cohorte de référence » —, qui comprend les données génomiques et cliniques de 15 000 patients;
- Promotion de l'équité en incluant les populations mal desservies dans la cohorte de référence, en intégrant les patients à tous les niveaux du réseau et en élargissant l'accès à l'oncologie de précision au-delà des grands centres;
- Formation de plus de 40 chercheurs en début de carrière afin qu'ils dirigent la prochaine génération d'experts en oncologie de précision au Canada.

Notre entente de contribution prend fin en mars 2026, et nous cherchons à obtenir un financement pour la phase 2. La Fondation Terry Fox s'engage à verser 80 millions de dollars pour cette phase, auxquels s'ajouteront 40 millions de dollars provenant d'institutions partenaires. Toutefois, ces montants ne sont pas suffisants pour atteindre nos objectifs. Nous demandons au gouvernement fédéral d'investir **80 millions de dollars**, pour un investissement total de 200 millions de dollars, afin de réaliser le plein potentiel du réseau. Cet investissement national réunit le gouvernement fédéral, l'Institut de recherche Terry Fox (IRTF) et la Fondation, ainsi que de remarquables centres canadiens de recherche sur le cancer, afin de créer un meilleur avenir pour les patients.

### Au cours de la phase 2, nous réaliserons ce qui suit :

- Lancement de GenerationAll, une initiative pancanadienne visant à étendre l'oncologie de précision à un plus grand nombre de patients;
- Mise en œuvre de KnowMyGenes, un nouveau programme visant à identifier les personnes présentant un risque héréditaire de cancer et à améliorer la détection précoce ciblée;
- Création de partenariats avec les hôpitaux communautaires et les systèmes de santé autochtones afin de favoriser l'inclusion et la réconciliation;
- Déploiement et élargissement de la cohorte de référence afin d'accélérer la recherche et les soins en oncologie de précision;
- Collaboration avec des partenaires des secteurs public et privé afin de concevoir des outils de diagnostic et de traitement alimentés par l'intelligence artificielle (IA);
- Renforcement des capacités en vue de la création d'un programme canadien innovant d'essais cliniques sur le cancer en phase précoce, en collaboration avec le secteur biopharmaceutique.

Le réseau MOHCCN est un **projet d'édification nationale** visant à améliorer les résultats pour les patients, à réduire les coûts, à stimuler l'économie du Canada et à renforcer la souveraineté en matière de données. Les

coûts des soins de santé seront réduits non seulement grâce aux progrès technologiques et aux gains d'efficacité, mais aussi grâce à une détection plus précoce et à l'évitement de traitements inutiles. Les coûts des soins liés au cancer continueront d'augmenter si aucune mesure concertée n'est prise pour améliorer les résultats. La phase 2 du programme du réseau MOHCCN est un investissement **maintenant** pour réduire les coûts en vies humaines et les dépenses plus tard.

## Le réseau des centres d'oncologie du Marathon de l'espoir : finir le marathon contre le cancer commencé par Terry Fox

Deux Canadiens sur cinq devraient recevoir un diagnostic au cours de leur vie, et un sur quatre finira par mourir des suites de l'une des centaines de maladies que nous appelons collectivement « cancer ». Dans ce contexte, l'oncologie de précision, qui consiste à adapter les traitements aux caractéristiques biologiques uniques des tumeurs de chaque patient, offre une voie claire vers l'amélioration des résultats et la qualité de vie des patients atteints de cancer.

Depuis le décès de Terry en 1981, des progrès considérables ont été réalisés en son nom dans le domaine de la recherche sur le cancer et du traitement de cette maladie. Les taux de survie pour de nombreux cancers ont augmenté de façon spectaculaire, et les personnes atteintes d'un cancer peuvent désormais vivre beaucoup plus longtemps et en meilleure santé. Cependant, il reste encore beaucoup à faire. L'oncologie de précision aide déjà de nombreux patients au Canada, mais pour qu'elle soit accessible à tous, il faut mettre en place une approche commune.

### Phase 1 : Bâtir le réseau

Le réseau MOHCCN met sur pied cette stratégie nationale afin de favoriser la croissance de l'oncologie de précision. Depuis sa création en 2021, il a réuni 48 institutions membres et plus de 100 partenaires de recherche et de financement qui partagent des données, des connaissances et des ressources comme jamais auparavant, au profit de tous les Canadiens. En constituant un ensemble de données canadiennes diversifiées et inclusives à partir de 15 000 patients, nous créons une ressource inestimable qui servira aux chercheurs, aux cliniciens et aux patients de nombreuses générations à venir. Nous avons investi dans 41 chercheurs en début de carrière de manière à façonner l'avenir de l'oncologie de précision. Les patients et les survivants sont intégrés au réseau et participent sur un pied d'égalité à toutes les activités, y compris la conception et l'organisation des concours, en veillant à ce que tout ce que nous faisons respecte et reflète leurs besoins et leurs valeurs. Il est important de souligner que nous avons également mis en place des politiques et des méthodes de collaboration et de partage des données entre les différents territoires de compétence afin d'accroître la compétitivité et les découvertes.

### Phase 2 : L'oncologie de précision pour tous les Canadiens

La médecine de précision améliore les résultats pour les patients atteints de cancer en ciblant les caractéristiques génétiques et biologiques uniques du cancer de chaque patient et en proposant des traitements précis pour leur maladie. Bien que certains patients bénéficient déjà de cette approche, **un effort national coordonné** est nécessaire afin d'en faire une réalité pour tous les patients atteints de cancer.

La phase 2 répondra à ce besoin par les mesures suivantes :

- **Faire progresser le recrutement prospectif** : grâce à GenerationAll, nous combinerons le séquençage génomique des patients nouvellement diagnostiqués et un renvoi rapide des résultats à leurs équipes de soins de manière à contribuer au traitement.
- **Soutenir les découvertes fondées sur les données** : nous renforcerons le partage et l'analyse des données à l'aide d'outils de pointe, y compris l'IA, afin de soutenir la recherche innovante.
- **Poursuivre l'élargissement de la cohorte de référence** : nous terminerons 11 000 cas supplémentaires, pour un total de 26 000, tout en innovant dans le but de réduire les coûts par cas, et ce, en améliorant l'efficacité et l'accessibilité.
- **Créer un programme d'essais cliniques sur le cancer en phase précoce** : en réponse aux récentes réductions du financement des essais aux États-Unis, nous travaillerons avec le secteur biopharmaceutique pour créer un nouveau programme centré sur l'innovation des essais au Canada, qui lancera au moins trois nouveaux essais par an.

## Harmonisation avec les priorités du gouvernement

### 1. Une stratégie nationale

Le réseau MOHCCN réunit des chercheurs, des cliniciens, des patients et des donateurs de tout le pays autour d'une vision commune : accélérer la recherche sur l'oncologie de précision. Cet effort reflète le mandat du gouvernement du Canada qui consiste à soutenir les projets d'édification nationale, à renforcer la collaboration interprovinciale et à « bâtir une économie canadienne unifiée ».

La phase 2 permettra d'étendre le réseau, en mettant l'accent sur les petits centres, y compris dans le Nord. Nous déployerons GenerationAll, un programme pancanadien qui permettra à un plus grand nombre de Canadiens de bénéficier d'une oncologie de précision, faisant ainsi de la médecine de précision une infrastructure nationale fondamentale.

**Retombées** : Le Canada dispose de chercheurs de classe mondiale. Lorsqu'ils se coordonnent, la qualité de leur recherche s'en trouve améliorée. Cette approche nationale permet au Canada de se forger une réputation et une expertise mondiales en tant que chef de file de la recherche et de l'oncologie de précision, concrétisant ainsi l'appel du gouvernement fédéral à redéfinir la position internationale du Canada.

### 2. Amélioration des résultats et de la qualité de vie

Guidé par la vision de Terry Fox d'un monde sans cancer, le réseau MOHCCN a pour objectif ultime de sauver des vies et d'améliorer l'état de santé des patients atteints de cancer, un objectif qui contribue directement à la mission du gouvernement du Canada d'améliorer la qualité de vie et le bien-être.

La phase 1 a préparé le terrain pour ces avancées en créant une riche ressource de recherche tout en renforçant les capacités dans tout le pays afin de commencer à utiliser une analyse génomique complète permettant d'éclairer les décisions en matière de soins. La phase 2 permettra de déployer GenerationAll de manière à orienter les options de traitement en temps réel et comprendre quels patients sont les plus susceptibles de bénéficier du séquençage génomique. Nous mettrons également en œuvre KnowMyGenes, un nouveau programme visant à étudier la susceptibilité héréditaire au cancer afin d'identifier les membres de la famille des patients qui présentent un risque plus élevé de développer un cancer.

**Retombées :** Environ 2 000 patients atteints d'un cancer et participant à des projets de séquençage prospectif bénéficient déjà des travaux du réseau. La phase 2 élargira notre portée et notre rayonnement en aidant non seulement les patients atteints de cancer qui participent aux activités du réseau MOHCCN aujourd'hui, mais aussi les générations de patients à venir. Le programme KnowMyGenes permettra d'identifier les membres de la famille des patients atteints de cancer qui sont eux-mêmes plus susceptibles de développer un cancer, ce qui permettra un dépistage ciblé pour les populations à haut risque. Les individus et les systèmes de santé bénéficient d'une détection plus précoce, à une étape où les cancers sont plus faciles à traiter.

### 3. Équité en santé et accessibilité des soins

Le réseau MOHCCN a comme objectif de veiller à ce que ses recherches représentent l'ensemble des populations canadiennes et, par conséquent, que *tout le monde* puisse bénéficier de leurs résultats. Cet objectif correspond en particulier au mandat du gouvernement de faire progresser la réconciliation avec les peuples autochtones et d'améliorer la qualité de vie de tous les Canadiens, quels que soient leur identité ou leur lieu de résidence.

Environ un tiers des patients de la cohorte de reconnaissance à ce jour (~3 000) appartiennent à des populations désignées comme mal desservies et (ou) sous-représentées dans la recherche. L'ensemble des données générées reflète donc la riche diversité des populations du Canada et constitue une ressource inestimable pour la recherche sur le cancer, ici et dans le monde entier.

**Retombées :** Les personnes et les communautés qui sont représentées dans la recherche peuvent bénéficier des résultats de cette recherche. Notre engagement en faveur de l'inclusion signifie que notre recherche aboutira à des progrès tangibles dans les soins contre le cancer pour davantage de Canadiens, quelle que soit leur situation.

### 4. IA et souveraineté des données

L'IA offre des possibilités uniques d'analyse de données massives, et le réseau MOHCCN a créé l'une des ressources les plus importantes et les plus complètes au monde en matière de cancer. La plateforme de santé numérique et de découverte de l'IRTF permet des analyses fondées sur des données sûres et sécurisées et le développement d'outils d'IA de pointe. Ces outils seront déployés pour soutenir l'efficacité du traitement des données et l'application de l'oncologie de précision dans le monde réel, répondant à l'appel du gouvernement à déployer l'IA et à développer de l'expertise à grande échelle dans tous les secteurs.

**Retombées :** La cohorte de référence fournit un riche ensemble de données pour permettre une recherche de haute qualité alimentée par l'IA dans les secteurs canadiens de la santé et de la biopharmaceutique. Plus important encore, elle permettra également de dispenser des soins efficaces à grande échelle, améliorant ainsi la vie d'innombrables patients atteints de cancer. Cet ensemble de données et les outils qui l'entourent sont créés et stockés au Canada et sont accessibles aux fins de la recherche par l'entremise d'une architecture sécurisée et fédérée, ce qui permet de maintenir la souveraineté de cette ressource inestimable.

### 5. Essais cliniques

Les essais cliniques font progresser les soins en cancérologie ainsi que l'expérimentation de nouvelles thérapies et sont associés à une réduction des coûts des médicaments et à de meilleurs résultats pour les patients qui y participent. Les coupes budgétaires du National Cancer Institute des États-Unis rendent impératif le soutien aux essais novateurs en phase précoce au Canada. En plus de procurer des avantages aux patients, les résultats sont conformes à plusieurs priorités du gouvernement, notamment la réduction des coûts de fonctionnement de

l'État, le développement de l'économie et de l'innovation au Canada, l'attraction et la rétention des talents internationaux, l'amélioration de la qualité de vie et la promotion de la collaboration interprovinciale.

**Retombées :** L'approche unifiée du réseau en matière de séquençage génomique complet attire des partenaires du secteur qui peuvent tirer parti de nos partenariats pancanadiens afin d'atteindre davantage de patients tout en simplifiant les essais, ce qui accroît la compétitivité du Canada à l'échelle internationale. Le financement d'au moins 12 nouveaux essais en phase précoce offrira aux patients davantage de possibilités de participer à des essais et d'en bénéficier, tout en favorisant le dynamisme du secteur biopharmaceutique canadien, ce qui attirera de nouveaux investissements.

## 6. Économie de la santé

L'oncologie de précision est l'avenir des soins contre le cancer, mais elle doit être déployée de manière à contrôler les coûts tout en maximisant les bénéfices. La phase 2 optimisera l'utilisation de l'oncologie de précision afin de limiter les coûts des soins de santé dans divers contextes sanitaires, y compris les contextes des provinces ainsi que des régions urbaines, rurales et éloignées. Ce travail s'inscrit dans le cadre du mandat du gouvernement qui consiste à dépenser moins pour les opérations gouvernementales et à « bâtir une économie canadienne unifiée ».

Au fur et à mesure que le réseau s'orientera vers un recrutement prospectif, nous recueillerons des données d'évaluation des technologies de la santé de haute qualité afin de mieux comprendre quels patients bénéficient le plus d'un séquençage génomique complet et de fournir des conseils aux responsables des systèmes de santé pour qu'ils déplient cette technologie de manière efficace. Le réseau MOHCCN favorise également la création d'emplois, notamment dans les domaines de la médecine génomique, de l'IA et de la science des données.

**Retombées :** L'approche nationale du réseau signifie que les enseignements que tirent les systèmes de santé et les progrès technologiques sont plus facilement partagés, y compris dans les petits centres. Nous continuerons à former le personnel en oncologie de précision d'aujourd'hui et de demain, d'un bout à l'autre du pays.

## Un modèle de financement unique

En 2019, Santé Canada et l'IRTF ont signé une entente de contribution afin de créer le réseau, qui stipule que le gouvernement du Canada investira jusqu'à 150 millions de dollars sur cinq ans et que les centres de cancérologie, les institutions et les organismes philanthropiques apporteront une contribution équivalente.

**S'appuyant sur les résultats de la phase 1, la Fondation Terry Fox et ses partenaires institutionnels se sont engagés à fournir 120 millions de dollars pour la phase 2. Nous demandons au gouvernement du Canada de contribuer à hauteur de 80 millions de dollars supplémentaires, pour un investissement total de 200 millions de dollars.**

**À propos de l'Institut de recherche Terry Fox :** L'IRTF investit dans des projets scientifiques révolutionnaires afin d'accélérer les découvertes au profit des patients atteints de cancer. En collaboration avec de nombreux partenaires, dont le gouvernement du Canada, nous menons deux projets innovants qui incarnent l'esprit de Terry Fox et qui visent à améliorer la vie des patients atteints de cancer grâce à la médecine de précision : le réseau MOHCCN et l'initiative Digital Hôpital Découverte Plateforme (DHDP).